



Resultados económicos

2025

Comité de Dirección



ELENA ROIG
Directora de
Comunicación



JOSÉ MANUEL LLANEZA
Director General
Comercial



MIGUEL PÉREZ
Director Financiero
Tesorería



JUAN BAUTISTA ESCUTIA
Control de gestión
y participadas



JOSÉ EMILIO SAFONT
Director Técnico Plantas
Onda y Vila-real



JUAN ANTONIO SUAREZ
Director Financiero
Administración



TOMÁS GAGO
Director
Programaciones



ANTONIO BALLESTER
Director técnico planta
pulidos



ALFREDO GARCIA MOYA
Director de RRHH



JAVIER PORTALÉS
Director Aprovisionamientos



JUAN VIVES
Director Logística



JOSE LUIS PLANELL
Adjunto Director General
Comercial



PEDRO SÁNCHEZ ESTEVE
Director técnico plantas
Castellón y Almazora

Equipo comercial

PAMESA
cerámica

ecoceramic
cerámica

geotiles
cerámica

NAVARTI
cerámica



EDUARD CABALLER



ALEJANDRO ARGENTE



PERE LLOP



JORGE PIQUER



PAMESA
grupo empresarial

JOSÉ MANUEL LLANEZA
Director General Comercial

TAU
cerámica

prismacer
cerámica

ASTALE

NATUCER
cerámica natural



MARIANO SEBASTIÀ



SALVADOR MOROS



RAMÓN BENLLOCH



JOSÉ CANTAVELLA

Índice

1. Clientes
2. Personas
3. Proveedores
4. Medioambiente y sociedad
5. Resultados económicos 2025
6. Inversiones y futuro



1 Clientes



1 Clientes



12.500
clientes

Amplia cartera en
todo el mundo



162
países

Presentes en todos
los continentes



67%
exportación

Expansión global con
clientes diversificados

2 Personas



2 Personas

El aumento de la plantilla en 2025 ha sido de **372** personas

3.469 empleados
Un 12% más que en 2024

97% plantilla es fija

En cuanto al sector cerámico, en la provincia, representamos el:

22% empleo total*
Un 2% más que en 2024

*Según datos de ASCER

2 Personas

Retribuciones

Un empleado tipo con un año de antigüedad y turnicidad:

- **2.306 € neto/mes** (12 mensualidades)
- **27.672 € neto/año**

38% al salario neto mediano España*

| | |
|---------------|---------------|
| España: | Grupo: |
| 1.647€ | 2.283€ |
| netos/mes | netos/mes |

*En base a los datos de INE

23% al sector cerámico*

*En base a datos del Convenio Colectivo

Incremento del **30%** en incentivos respecto a 2024*

*Un total de 10.651.407€

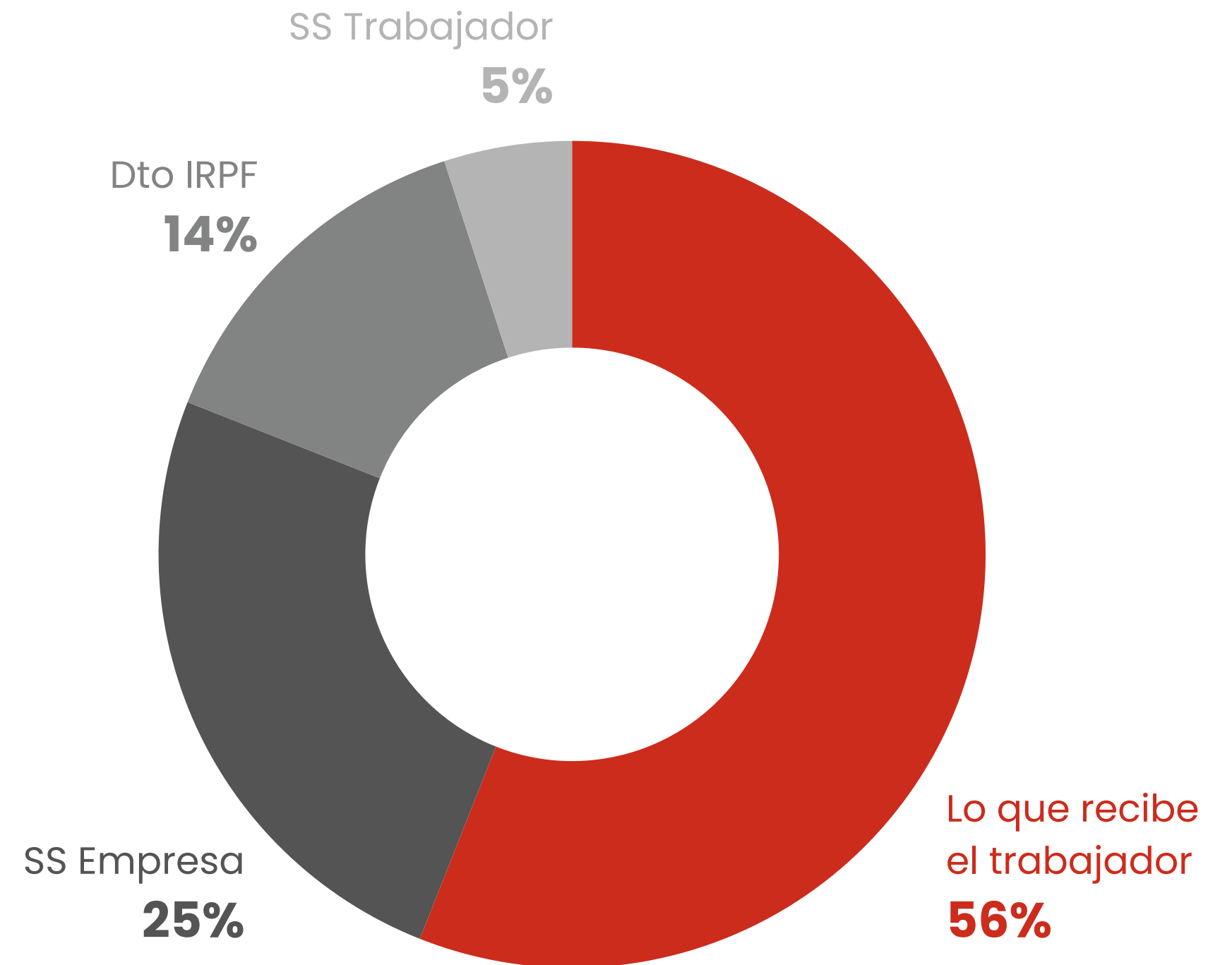
2 Personas

Retribuciones

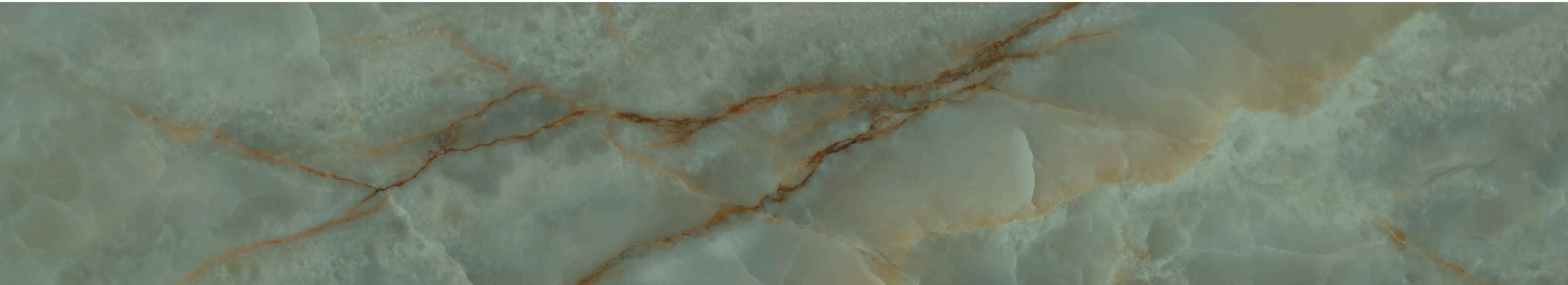
Distribución del importe de la nómina:

**Nómina TIPO + 1 año antigüedad
y TURNICIDAD (4.114 €)**

(Total aportación a Seguridad Social
y Hacienda: 1.808 €)



3 Proveedores



3 Proveedores

+ de 1000 proveedores

El Grupo Pamesa cuenta con un sistema estructurado de evaluación y seguimiento de proveedores integrado en su procedimiento de compras, que incluye evaluación inicial, continua y reevaluación.

Todos los proveedores deben aceptar el Código de Conducta, comprometiéndose con principios éticos, sociales, laborales y ambientales, así como con el cumplimiento normativo, la lucha contra la corrupción, el respeto a los derechos humanos y la protección del medio ambiente.



4 Medioambiente y sociedad

4 Medioambiente y sociedad

RESIDUO 0

- **Recuperación del 100%** de los lodos y residuos sólidos:
 - 511.685 m³ de agua/año
 - 1.400.000 litros de agua/día
 - 216.721 Tn/año de residuos sólidos
- El producto final contiene un **7% de material reciclado**
- Fomentamos el **reciclaje de palés**
- Renovación de las **DAPs** (Declaraciones Ambientales de Producto)

ENERGÍA SOLAR

- **Parque fotovoltaico** con una extensión de más de 121.000 m² desde el año 2019
- Con una **potencia instalada de 22,6 MWp**, suficiente para abastecer a más de 9.000 viviendas
- Con la energía solar, **evitamos 5.264 Tn de CO₂** al año

RECUPERACIÓN DEL CALOR

- Recuperamos de los hornos a los **secaderos 32.014 Mwh/año**
- Recuperamos de los hornos a los **atomizadores 44.144 Mwh/año**
- Con ello, **evitamos 15.510 Tn de CO₂** al año

Evitamos anualmente la emisión a la atmósfera **20.774 toneladas de CO₂** que equivalen a **700.000 árboles**.

4 Medioambiente y sociedad

Restauración Mina Valdecastillo

Primera explotación de arcilla blanca que el Grupo adquiere en diciembre de 2020 en Seno (Teruel)

Concesión minera que tiene autorizada 22 hectáreas: 10 hectáreas ya explotadas y ahora están en proceso de restauración



Agosto 2021



Septiembre 2024



Actualidad

4 Medioambiente y sociedad

Restauración Mina Valdecastillo

Tras la restauración de la finca, se revierte su uso de centro de acopio y molienda a su explotación agrícola original



2022



Actualidad

4 Medioambiente y sociedad

Cogeneración de alta eficiencia

- El Grupo cuenta con **100MW de potencia instalada**
- Desde 2022, hasta un 30% de nuestras plantas de cogeneración han finalizado su “vida útil”, lo que sin duda **nos ha restado competitividad**
- En 2021 se publica el primer borrador de subastas a la cogeneración, sin desarrollo alguno
- En 2025 vuelve a publicarse un nuevo borrador que, de salir adelante, **dejaría en clara desventaja a las cogeneraciones cerámicas**. Fundamentalmente, por la exigencia de un 30% de autoconsumo obligatorio

Llevamos 5 años sin poder tomar decisiones sobre nuestras turbinas

4 Medioambiente y sociedad

Principales patrocinios deportivos



Villarreal CF



Valencia
Basket Club



Pamesa Teruel
Voleibol



ASPAR
Team

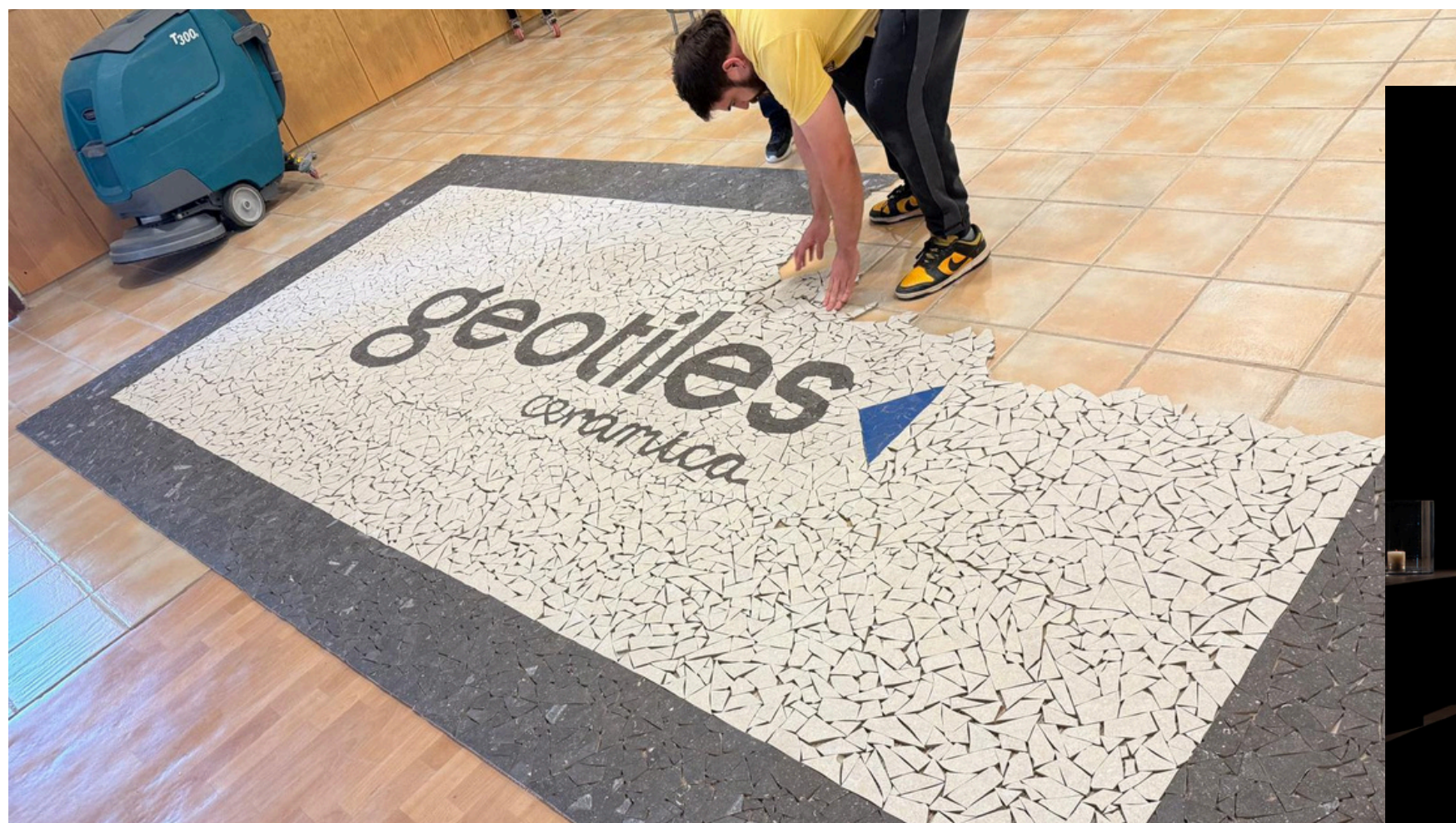
4 Medioambiente y sociedad

Roig Arena



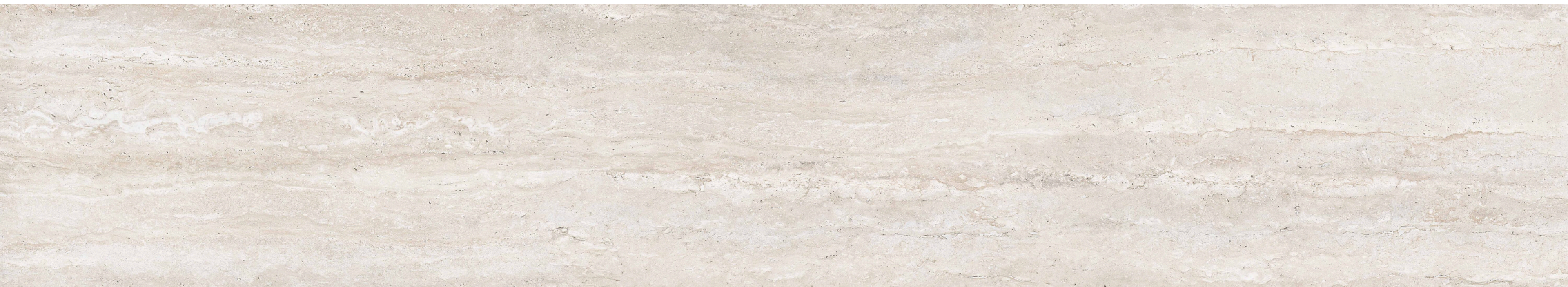
[Clic para ver el vídeo](#)

4 Medioambiente y sociedad



El Grupo colabora con **cinco centros especiales** de empleo de la Comunitat Valenciana, involucrando a un total de **85 usuarios** en tareas de enmallado y trencadís

5 Resultados económicos 2025



5 Resultados económicos 2025



| | 31 dic 2024 | 31 dic 2025 | |
|--|--------------|--------------|------------------------|
| Ventas de cerámica | 926 | 926 | 0% |
| Ventas de energía | 39 | 45 | +16% |
| Ventas de materias primas | 168 | 177 | +6% |
| TOTAL VENTAS | 1.133 | 1.147 | +1% |
| Beneficios antes Impuesto de Sociedades | 114 | 101 | 8,6% sobre la venta |

*Millones de euros

5 Resultados económicos 2025

PAGO POR IMPUESTOS

| | 2024 | 2025 |
|---------------------------------|------|-------------|
| Gasto Impuesto sobre sociedades | 31,0 | 23,3 |
| Derechos de CO2 | 12,7 | 25,2 |
| Resto de impuestos | 8,3 | 9,0 |

IMPUESTOS RECAUDADOS

| | | |
|---|------|-------------|
| Seguridad social a cargo de la empresa | 34,8 | 40,8 |
| Total impuestos y Seguridad Social | 86,8 | 98,3 |
| IRPF y Seguridad Social de los trabajadores | 35,3 | 39,8 |

TOTAL

122,2

138,1

*Millones de euros

Resultados económicos 2025



6 Inversiones y futuro



6 Inversiones y futuro



Principales Inversiones 2025

- 2 nuevas prensas continuas en la fábrica de Almazora
- Instalación de un tercer horno en Ascale
- Impresora de 24 barras de color única en el sector (Europa)
- Nuevas inversiones en minas
- Ampliación showroom Geotiles (1.100 m²)
- Ampliaciones de producción en las distintas fábricas de Onda
- Incorporación de Natucer al Grupo

Inversión total: **117 M €**

Inversiones y previsiones 2026

- Renovación oficinas y showroom Natucer
- Ampliación showroom Ecoceramic
- Nuevo secadero en la fábrica Natucer
- Nueva línea de gran formato de 120x280 en Pamesa Porcelánico
- Inversiones destinadas al ahorro energético valorado en 15 millones de €
- Ecoporcelánico: primer horno 100% eléctrico
- Pamesa Net Zero

Previsión total: **120 M €**

6 Inversiones y futuro

Proyecto Pamesa Net Zero

- Construcción de plataforma energética integral, compuesta por hasta **80 MWp de generación fotovoltaica y 366 MWh de almacenamiento en baterías**, que se suman a los más de 20 MW de capacidad renovable ya existentes, alcanzando 100 MWp
- Con una **producción anual de 113.000 MWh**, suficiente para abastecer 34.000 viviendas medias en España
- Inversión con recursos propios sin subvenciones de **74 millones** de euros

Podremos evitar 31.000 Tn de CO2 al año



PAMESA

grupo empresarial

Puedes visitar nuestra Memoria Anual 2025 aquí:

